

# UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

Escuela Profesional de Contabilidad



*Una Institución Adventista*

## **El capital de trabajo y su relación con la rentabilidad de las empresas industriales de alimentos**

Trabajo de Investigación para obtener el Grado Académico de  
Bachiller en Contabilidad y Gestión Tributaria

Por:

Ana Luzvi Fuel Gutierrez  
Marly Alaska Bustos Lazo

Asesor:

Mg. Iván Apaza Romero

**Lima, julio 2020**

## DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Mg. Iván Apaza Romero, de la Facultad de Ciencias empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente trabajo de investigación titulado: “EL CAPITAL DE TRABAJO Y SU RELACION CON LA RENTABILIDAD DE LAS EMPRESAS INDUSTRIALES DE ALIMENTOS” constituye la memoria que presentan las estudiantes Ana Luzvi Fuel Gutierrez y Marly Alaska Bustos Lazo para aspirar al grado de bachiller en Contabilidad y Gestión Tributaria, cuyo trabajo de investigación ha sido realizado en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este trabajo de investigación son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en Lima, a los 22 días del mes de julio del año 2020.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Iván Apaza', with a stylized flourish at the end.

Mg. Iván Apaza Romero  
Asesor

### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

En Lima, Naña, Villa Unión, a .... 21 días.... día(s) del mes de.....julio.....del año 2020.... siendo las...9:30....horas, se reunieron en la Sala Virtual Zoom, de la Universidad Peruana Unión, bajo la dirección del Señor Presidente del jurado: Mg. Carlos Alberto Vásquez Villanueva....., el secretario: .... Mg. Iván Apaza Romero..... y el miembro: ...Mg. Braulio Huanca Callasaca...y el asesor..... con el propósito de administrar el acto académico de sustentación del trabajo de investigación titulado: .....: "El capital de trabajo y su relación con la rentabilidad de las empresas Industriales de Alimentos" .....de los estudiantes: a)... Bustos Lazo, Marly Alaska....b) ..... Fúel Gutierrez, Ana Luzvi..... conducente a la obtención del grado académico de Bachiller en: Contabilidad y Gestión Tributaria.....

con-mención-en.....

El Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por el (la) / (los) (las) candidato (a)/s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado. Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato (a): ..... Bustos Lazo, Marly Alaska.....

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	18	A-	Muy bueno	Sobresaliente

Candidato (b): ..... Fúel Gutierrez, Ana Luzvi.....

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	18	A-	Muy bueno	Sobresaliente

(\*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó a los (las) / (al) (a la) candidato (a)/s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

\_\_\_\_\_  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
Secretario

\_\_\_\_\_  
Miembro

\_\_\_\_\_  
Candidato/a (a)

\_\_\_\_\_  
Candidato/a (b)

\_\_\_\_\_  
Candidato/a (c)

## Índice

DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN .i	
Acta de sustentación de trabajo de investigación.....ii	
Resumen.....	3
Introducción.....	4
Fundamentos teóricos.....	5
Variable Independiente: Capital de Trabajo .....	5
Inventario .....	5
Costo de Ventas .....	5
Cuentas por Cobrar .....	5
Cuentas por Pagar.....	6
Ciclo de Efectivo .....	6
Variable Dependiente: Rentabilidad.....	6
Metodología .....	6
Descripción de análisis de resultados .....	7
Conclusión .....	9
Referencias .....	9
Inscripción del perfil del proyecto .....	11



*Una Institución Adventista*



# El capital de trabajo y su relación con la rentabilidad de las empresas Industriales de Alimentos

Fuel Gutiérrez Ana Luzví<sup>1</sup>, Bustos Lazo Marly Alaska<sup>2</sup>

<sup>a</sup>EP. Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Peruana Unión

---

## RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo determinar la relación entre el capital de trabajo y la rentabilidad, para ello se tendrá que determinar la relación entre días de inventario, días de cuentas por pagar y cobrar el ciclo de conversión del efectivo con la rentabilidad de activos. El estudio es de tipo cuantitativo, tuvo un diseño no experimental, transversal y retrospectivo. La población de la investigación consistió en tres empresas industriales de alimentos que figuran en la Bolsa de Valores de Lima, según el criterio inclusión, se consideró como parte de la muestra las empresas que registraron información completa y válida. Los resultados muestran un análisis descriptivo y correlacional de las empresas que cotizan en bolsa del capital de trabajo y la rentabilidad, también se observó que solo las dimensiones días de inventario y días de cuentas por pagar se distribuyen normalmente por lo cual se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman para determinar la relación entre las variables, encontrando que no existe una relación significativa entre las dimensiones de capital de trabajo con la rentabilidad. Es importante resaltar que para futuros estudios se consideren otras variables financieras que contribuyan de manera significativa a la rentabilidad de una empresa.

*Palabras clave:* capital de trabajo, rentabilidad, gestión empresarial.

---

## SUMMARY

His present investigation aims to determine the relationship between working capital and profitability. To do so, the relationship between days of inventory, days of accounts receivable, days of accounts payable and the conversion cycle with the profitability of assets will have to be determined. The study is quantitative, had a non-experimental, cross-sectional and retrospective design. The research population consisted of three industrial food companies listed in the Lima Stock Exchange. According to the inclusion criterion, the companies that registered complete and valid information were considered as part of the sample. The results show a descriptive analysis of working capital and profitability. It was also observed that only the dimensions days of inventory and days of accounts payable are normally distributed, so Spearman's Rho correlation coefficient was used to determine the relationship between the variables, finding that there is no significant relationship between the dimensions of working capital and profitability. It is important to emphasize that for future studies other financial variables that contribute significantly to the profitability of a company should be considered.

**Keywords:** working capital, profitability, business management.

---

## **1. Introducción**

Actualmente, el sector empresarial va creciendo constantemente; en todos los países sin excepción se observa que tanto grandes, medianas o pequeñas empresas, se dedican a diferentes actividades económicas, generando un dinamismo en la economía de una nación. García (2017) afirma que una empresa para desarrollar adecuadamente sus actividades económicas, necesita de supervisión y control en los diversos procesos, así mismo de los activos y pasivos que tienen, como también se debe tener o realizar un adecuado manejo del capital de trabajo con que cuenta de esta manera la empresa pueda obtener mayor rentabilidad.

Esta investigación busca encontrar la relación de los indicadores del capital de trabajo y la rentabilidad de activos en el sector industrial de alimentos de empresas de alimentos que cotizan en bolsa de valores de Lima para tener criterios claros, tomar decisiones y establecer si existe relación entre los indicadores en estudio

Esto permitirá estudiar las variables, los indicadores que generan causalidad en el mejoramiento de la gestión del sector industrial de alimentos; es por ello que se han realizado diversas investigaciones que nos muestran maneras en las que se puede evaluar la administración de los componentes del capital de trabajo. Para realizar el análisis del capital de trabajo y su correcta interpretación, es necesario conocer la teoría, tener criterios y suficientes bases técnicas para poder tomar buenas decisiones que beneficien a la empresa (Canales, 2012; Pérez-Carballo, 2013) así mismo, Rodríguez (2013) menciona que las decisiones financieras tomadas por la gerencia, permiten administrar de una manera adecuada el capital de trabajo de la empresa influyendo favorablemente en la rentabilidad de cada periodo. Peñaloza (2008) menciona que administrar eficientemente el capital de trabajo requiere llegar a alcanzar el nivel óptimo del activo circulante, es decir, alcanzar el nivel óptimo del efectivo, inventario y cuentas por cobrar; así también, Angulo (2016) menciona que la gestión efectiva del capital de trabajo genera la liquidez que una empresa requiere para cumplir con responsabilidad las obligaciones con los proveedores y beneficios laborales evitando que la empresa caiga en la insolvencia.

El presente trabajo tiene como objetivo conocer cuál es la relación que existe entre el capital de trabajo y la rentabilidad de activos que es la medida de rendimiento, así como la capacidad que tiene una empresa para la generación de recursos con el capital total o fondos invertidos en un tiempo determinado, siendo la administración del capital de trabajo importante para la gestión administrativa de los activos y pasivos a corto plazo, referidos a la gestión de días de inventario, días de cuentas por cobrar, días de cuentas por pagar y ciclo de conversión de efectivo, para obtener una mejor rentabilidad en las empresas.

## **2. Fundamentos teóricos**

### **2.1 Variable independiente capital de trabajo.**

Es un componente importante para tener una buena gestión empresarial y financiamiento haciendo determinación del nivel de los activos y pasivos relacionados con las operaciones que son a corto plazo Calle (2019). Ya que el pasivo corriente es el importe de las deudas obtenidas a corto plazo que financian al activo circulante teniendo en cuenta el activo es la parte convertible en liquidez a corto plazo que quedaría a disposición de la empresa Gomez (2005). Se expresaría con la siguiente fórmula:

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

La gestión del capital de trabajo según Ortiz (2018) es de suma importancia porque considerando que los activos corrientes presentan una relevante proporción del total de los activos, es importante tener un control de los inventarios, cuentas por cobrar u otros activos corrientes con la finalidad de que la entidad trabaje de una manera eficiente y esto toma mayor importancia en empresas que muestran un crecimiento más acelerado porque se haría más difícil hacer un buen control de los componentes del capital de trabajo, por ello Taboada (2019) menciona que la manera en que las empresas gestionan su capital de trabajo tendrá un impacto en la liquidez y rentabilidad, por consiguiente según Meneses & Ovanto (2018) la buena administración de capital de trabajo es un requisito para la supervivencia de la empresa.

#### **2.1.1 Inventario**

Podemos entender como inventario a todo lo que está disponible para la venta, para una empresa industrial puede ser la materia prima, producto en proceso y productos terminados. Según Chavarriaga (2008) la determinación del inventario dependerá del tiempo de entrega, confiabilidad de proveedores, capacidad de producción, demanda de productos, niveles de servicio y políticas.

Los días de inventario se calcula utilizando el número de días de un período de tiempo determinado dividiéndolo entre el valor de la rotación del inventario, de esta manera se puede determinar más rápido el rendimiento de ventas de un producto determinado. Se determina de la siguiente manera:

$$\text{Inventario} * \text{Días de periodo} / \text{Costo de ventas} = \text{Días de inventario}$$

#### **2.1.2 Costo de ventas**

Díaz (2003) define que los costos de venta representan el valor de adquisición de la mercancía que se vende. Por otro lado Sánchez (2009) aclara que el costo de ventas es un gasto porque el costo de ventas fue un costo productivo sacrificado para obtener el producto terminado. Lo que genera beneficios económicos futuros.

#### **2.1.3 Cuentas por cobrar**

Estas se dan cuando se realiza una venta al contado generando una cuenta por cobrar, de acuerdo con el volumen de ventas al crédito y del plazo del cobro. Los días de cuentas por cobrar según Córdoba (2012)

es el tiempo promedio que puede tardar para transformar las cuentas por cobrar en efectivo, como el dinero que proviene de las ventas. Se determina de la siguiente manera:

$$\text{Cuentas por Cobrar} * \text{Días de periodo} / \text{Promedio de ventas} = \text{Días de cuentas por cobrar}$$

#### **2.1.4 Cuentas por pagar**

Son obligaciones financieras que adquieren las empresas por la prestación de servicios o la adquisición de bienes a crédito con terceros. Los días de cuentas por pagar según Vela (2017) & Cardozo & Torres (2018), puede explicarse como el tiempo que pasa desde el momento en que se obtienen los bienes o servicios, hasta el momento que se cancela la obligación adquirida. Se determina de la siguiente manera:

$$\text{Cuentas por Pagar} * \text{Días de periodo} / \text{Promedio de ventas} = \text{Días de cuentas por pagar}$$

#### **2.1.5 Ciclo de efectivo**

Según Taboada (2019) el ciclo de efectivo de una entidad está conformada ya sea por las compra de materiales, mano de obra, otros costos y/o gastos de fabricación, hasta la venta y el cobro de estas, al reducir el tiempo de conversión se logra favorecer una mejor administración, asimismo Córdoba (2012) menciona que es el lapso que transcurre desde el momento que se realiza el pago por la compra de la materia prima hasta el momento en el que se cobra las cuentas originadas por las ventas que se realiza del producto final.

### **2.1 Variable dependiente rentabilidad.**

#### **2.1.1 Rentabilidad sobre los activos (ROA)**

El ROA es uno de los indicadores financieros más importantes que utilizan para medir la rentabilidad, sus siglas en inglés son Return On Assets, cómo dicen (Jara, Sanchez, Bucaram & Gracia (2018) nos evidencia la capacidad que tienen los activos disponibles que posee la entidad para generar ganancias, en otras palabras, mide la capacidad que tienen los activos de una empresa para generar rentabilidad.

Duarte & Fernández (2014) citado por Calle (2019) mencionan que la rentabilidad mide en porcentajes cuanto fue el rendimiento de una inversión de la empresa durante un periodo determinado, es un vínculo entre los costos y los ingresos. Para determinar la rentabilidad se utiliza la siguiente formula:

$$\text{Utilidad Neta} / \text{Activo Total} * 100 = \text{ROA}$$

### **3. Metodología**

Con el objetivo de verificar la relación del capital de trabajo con la rentabilidad de las empresas industriales de alimentos, la presente investigación se trabajó mediante el diseño no experimental, transversal y retrospectivo, fue no experimental porque se utilizó sin manipular las variables y se basa fundamentalmente en la observación de fenómenos tal y como se dan en su contexto natural para después analizarlos (Ponce, 2016). Fue transversal porque, intenta analizar el fenómeno en un punto en el tiempo, denominado también de corte y retrospectivo debido que los periodos de estudio fueron anteriores. Cuyos resultados se obtuvieron en base a información del comportamiento entre capital de trabajo y rentabilidad de las empresas.

La población de la investigación está compuesta por tres empresas industriales de alimentos que figuran en la Bolsa de Valores de Lima, según el criterio inclusión y exclusión para definir la muestra de la



investigación, las empresas que registraron información completa y válida para el estudio. También se excluyeron las empresas cuyos datos financieros se consideran incompletos para el análisis de datos, primero se realizaron estadísticos descriptivos de las variables de investigación, capital de trabajo y su relación con la rentabilidad. Se hizo uso del programa estadístico SPSS para la respectiva presentación de Resultados de los días por cobrar. De los días de inventario, de los días de cuentas por cobrar y del ciclo del efectivo, se utilizaron tablas para describir las variables concomitantemente, también se realizó una prueba de Rho Spearman para hallar la relación que existe entre las variables.

#### 4. Descripción de análisis de los resultados

En esta sección se hace una descripción del comportamiento observado del capital de trabajo en el periodo de estudio. Analizando el comportamiento del capital de trabajo y de la rentabilidad de activos, medido por niveles comprendidos por bajo, medio y alto. Se puede apreciar en la tabla 1 los niveles del capital de trabajo mediante en el ciclo de conversión de efectivo y sus componentes, días de inventario, días de cuentas por cobrar y días de cuentas por pagar. La mayor parte de los trimestres de las empresas los días de inventario se encuentran en un nivel medio (69.4%), sin embargo, en el ciclo de efectivo la mayoría se encuentra en un nivel alto (72.2%), indicando que tienen un plazo mayor desde que se adquiere la materia prima necesaria hasta la cobranza de la venta de dicho producto. Las cuentas por cobrar y pagar en los trimestres se encuentran en un nivel bajo, este resultado es beneficioso para las empresas dado que realiza sus pagos y cobranzas a corto plazo mostrando liquidez en las empresas.

Tabla 1

Niveles del capital de trabajo

	N	%
Días de inventario		
Medio	50	69.4%
Alto	22	30.6%
Días cuentas por cobrar		
Bajo	72	100.0%
Días cuentas por pagar		
Bajo	72	100.0%
Ciclo de efectivo		
Medio	20	27.8%
Alto	52	72.2%
Total	72	100.0%

Por otro lado, en la tabla 2 los niveles de rentabilidad de activos están comprendidos en los niveles bajo medio y alto. La mayoría de los trimestres en las empresas se encuentran en el nivel alto (79.2%) y un pequeño porcentaje en un nivel bajo (8.3%).

Tabla 2

Niveles de Rentabilidad de activos

	N	%
Rentabilidad ROA		
Bajo	6	8.3%
Medio	9	12.5%
Alto	57	79.2%
Total	72	100.0%

En la tabla 3 podemos observar los días de inventario, días de cuentas por cobrar, días de cuentas por pagar, ciclo de efectivo y la rentabilidad (ROA) de las empresas industriales; Alicorp S.A.A; Leche Gloria S.A y Laive S.A. en los períodos trimestrales del 2014 al 2019. Los días medios de inventario, que corresponde a los días que las empresas tardan en comprar, producir y vender, en la empresa Alicorp y Laive ( $M=76$ ) es menor respecto a la empresa Gloria ( $M=100$ ), decir, que las empresas Alicorp y Laive están siendo más eficientes, porque se demoran en menos tiempo producir y vender por consiguiente esto ayuda a disminuir costos de almacenamiento del inventario. Por otro lado, los días de cuentas por cobrar de las empresas Alicorp ( $M=122$ ) y Gloria ( $M=109$ ) son más altos que la empresa Laive ( $M=85$ ). Esta rotación en días nos muestra cuanto una empresa se demora en cobrarles a sus clientes, siendo lo ideal que los días no sean muy prolongados como en el caso de Laive. En los días de cuentas por pagar se puede observar que Alicorp muestran un resultado más alto ( $M=156$ ) esto significa que Alicorp dispone de esos días para poder pagar sus deudas lo que es un alivio de caja puesto que cuenta con más días para poder recaudar el dinero. Finalmente el nivel de rentabilidad de activos en Gloria ( $M=1.12\%$ ) es mayor respecto a Alicorp ( $M=1.01\%$ ) y Laive ( $M=0.95\%$ ), estos resultados muestran que la empresa Gloria maneja mejor sus activos y genera mayor ganancias.

Tabla 3

Resultados descriptivos de capital de trabajo y rentabilidad de activos

	Alicorp S.A.A			Gloria S.A			Laive S.A		
	M	Md	DE	M	Md	DE	M	Md	DE
Días de inventario	76	75	10	100	99	14	76	75	9
Días Cuentas por cobrar	126	122	11	113	109	20	85	85	7
Días Cuentas por pagar	153	156	18	134	134	23	115	114	13
Ciclo de efectivo	48	44	27	78	75	35	46	44	11
Rentabilidad (ROA)	1.01%	1.11%	.85%	1.12%	1.01%	.47%	.95%	.98%	.46%

Al realizar los análisis previos de los datos se encontró que estos no se ajustan a una distribución normal ( $p < .05$ ), consecuentemente se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman para analizar la

relación entre las variables capital de trabajo y rentabilidad. En la tabla 4 se observa la relación de los indicadores del capital de trabajo con la rentabilidad de activo encontrando ausencia de correlación significativa entre estas variables.

Tabla 4

Relación entre los indicadores de capital de trabajo y la rentabilidad de activo

	Rentabilidad (ROA)	
	Rho de Spearman	p-valor
Días de inventario	-.207	.080
Días Cuentas por cobrar	-.010	.935
Días Cuentas por pagar	.023	.845
Ciclo de efectivo	-.153	.198

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 5. Conclusión

De acuerdo a los resultados llegamos a la siguiente conclusión que si bien es cierto estas empresas tienen un nivel alto de ciclo de efectivo y bajo en días de cuentas por pagar y cobrar, así como una rentabilidad alta, esto no indica que el capital de trabajo tengan una relación significativa con la rentabilidad de los activos. Por lo que las empresas interesadas en cotizar en Bolsa de valores deben tener en cuenta que son pocas las probabilidades de obtener una relación de capital de trabajo y rentabilidad. Lo que se recomienda a las empresas tener políticas de crédito y cobranza que estén vinculadas con el ciclo de conversión de efectivo de la empresa, además llevar un control adecuado de rotación de inventario, para favorecer tanto la inversión de capital de trabajo como la rentabilidad

## 6. Referencias

- Angulo, L. (2016). La gestión efectiva del capital de trabajo en las empresas. *Revista Científica Universidad y Sociedad*, 8, 150. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202016000400006&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202016000400006&script=sci_arttext&tlng=en)
- Calle Mamani, P. D. P. (2019). *Capital de trabajo y su incidencia en la ventaja competitiva de las Mypes ferreteras, Comas 2018* [Tesis de título profesional]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/43262>
- Canales Portocarrero, M. S. (2012). *Incidencia del capital de trabajo en la rentabilidad de las comercializadoras de gas en la ciudad de Huancaayo* [Tesis de título profesional]. <http://repositorio.uncp.edu.pe/handle/UNCP/2367>
- Cardozo, A., & Torres, J. (2018). *Administración del capital de trabajo en la empresa promotora de salud de la region caribe - Colombia* [Tesis de título profesional]. [www.dumraufnet.com.ar](http://www.dumraufnet.com.ar)

- [illegible]

“AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD”

RESOLUCIÓN N° 0344-2020 /UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 17 de junio de 2020

**VISTO:**

El expediente de **Bustos Lazo, Marly Alaska**, identificado(a) con código universitario N° 201510445 y **Fuel Gutierrez, Ana Luzvi**, identificado(a) con código universitario N° 201510427, de la Carrera de Contabilidad y Gestión Tributaria, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión, sede de estudios Lima.

**CONSIDERANDO:**

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la aprobación e inscripción del proyecto de trabajo de investigación y la designación o nombramiento del asesor para la obtención del grado de Bachiller;

Que **Bustos Lazo, Marly Alaska y Fuel Gutierrez, Ana Luzvi**, han solicitado la inscripción de su perfil de proyecto de trabajo de investigación titulado “**El capital de trabajo y su relación con la rentabilidad de las empresas industriales de alimentos**”, y la designación de Asesor, encargado de orientar y asesorar la ejecución del trabajo de investigación para la obtención del grado de Bachiller.

Estando a lo acordado en la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 17 de junio de 2020, y en aplicación con el Estatuto y el Reglamento General de Investigación de la Universidad;

**SE RESUELVE:**

Aprobar e inscribir perfil de proyecto de trabajo de investigación titulado “**El capital de trabajo y su relación con la rentabilidad de las empresas industriales de alimentos**”, y disponer su inscripción en el registro correspondiente, designar al **Mg. Iván Apaza Romero**, como ASESOR para que oriente y asesore la ejecución del perfil de proyecto de trabajo de investigación.

Regístrese, comuníquese y archívese.



**Dra. Maritza Soledad Arana Rodríguez**  
DECANA



**Dr. Rubén Leonard Apaza Apaza**  
SECRETARIO ACADÉMICO

cc: - Interesado (2)  
- Archivo (2)